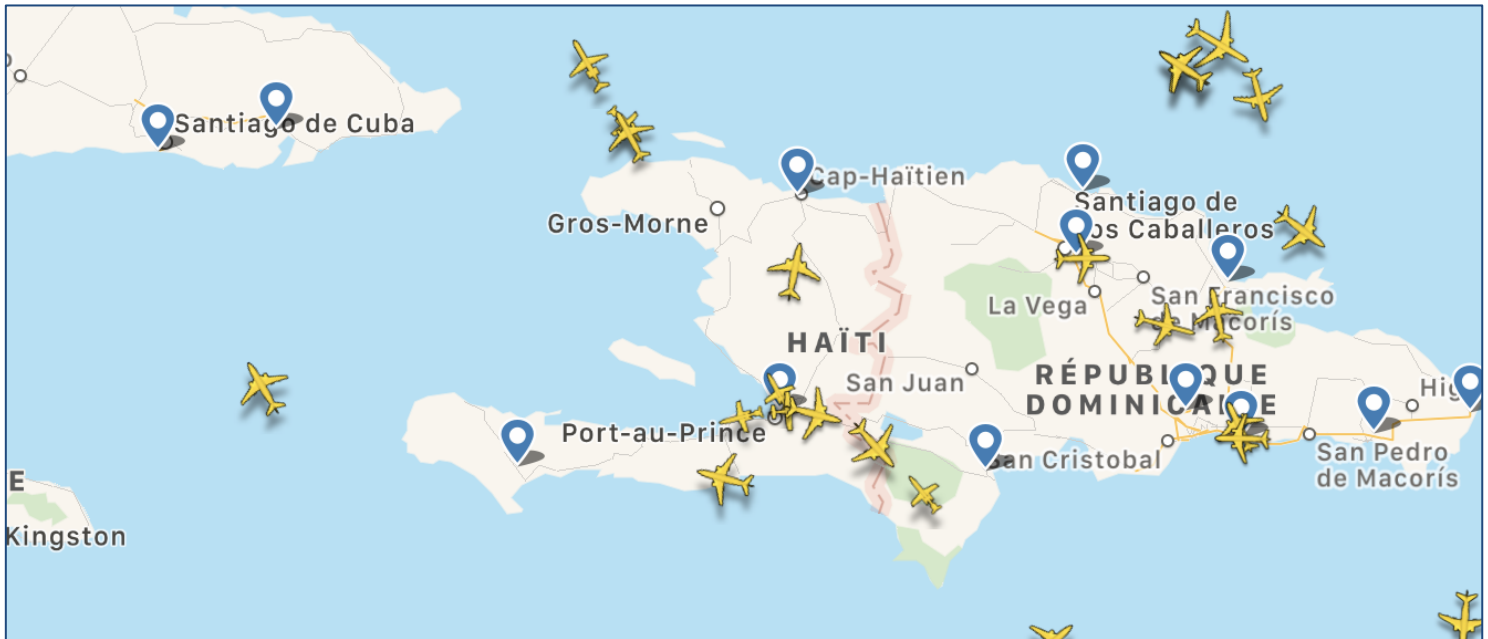


## 3 ans de résultats à Haïti



Capture d'écran du trafic aérien au-dessus du territoire haïtien un matin de septembre 2018 (source Flightradar24)

### Actuellement en route...on approche !

La 36<sup>ème</sup> mission du projet autorité de surveillance à Haïti vient de se terminer et déjà la 37<sup>ème</sup> arrive la semaine prochaine. À un rythme effréné, les experts se succèdent pour consolider les bases posées hier et construire la surveillance de demain. Un système aérien plus sûr ; et conforme aux exigences OACI ; c'est la feuille de route qui a animé notre équipe projet ces trois dernières années. Depuis ce lundi d'août 2015 où ils n'étaient pas nombreux, dans cette grande salle de réunion de l'OFNAC à saisir tous les enjeux du concept de surveillance, à croire en l'avenir et la réussite d'une entreprise aussi belle qu'ambitieuse. 3 ans déjà...

Un jalon d'autant plus attendu qu'il représente la moitié du chemin. Les nostalgiques y verront la moitié du chemin déjà parcouru. Les aventuriers, celle restant à parcourir. Mais les résultats sont là. En à peine trois ans d'accompagnement de l'OFNAC dans cette mutation sans précédent : législative, structurelle, fonctionnelle et organisationnelle. Avec comme récompense, la satisfaction de voir l'aiguille du compteur de conformité grimper vers des taux encore inespérés il y a quelques années. Bravo à tous !



#### agilité

*nom féminin*

1. Qualité de ce qui est agile.

Synonymes : souplesse, vivacité

On peut se demander ce que vient faire l'éloge d'une telle qualité dans pareil projet à coloration plutôt technique. Mais il n'est pas de mission possible sans une certaine maîtrise de la logistique et du support matériel et financier. Les services de gestion des ressources le savent bien, c'est une tâche peu visible, parfois ingrate et qui demande un indéniable doigté et une certaine capacité d'adaptation. En bref, de l'**agilité**.

Les 10 mois de WP4 que nous venons de traverser sont un exemple patent de ce besoin que requiert l'exercice du partenariat à 8000km de distance. Grèves à répétition dans les airs et sur le rail, pannes, cyclones, problèmes de trésorerie ou bien encore soulèvements sociaux sont autant d'aléas rencontrés ces derniers mois mais qui n'ont pas réussi à entamer notre volonté de mener à bien la tâche merveilleuse qui nous a été confiée. Et nous continuerons avec force, détermination et...**agilité** ! Excellente lecture !

Olivier VUILLEMIN

Chief de projet Autorité de surveillance Haïti

## Félicitations Dr. Demorcy !

Consciente de la proche nécessité de pouvoir disposer d'un médecin à normes aéronautiques rapidement, l'équipe projet a organisé la prise en charge de la formation en France du docteur **Armel Demorcy** à la capacité de médecine aérospatiale. Ainsi, de l'automne 2017 à la fin du printemps 2018, ce médecin -déjà médecin légiste en Haïti- s'est rendu une semaine par mois à l'Université Paris Descartes à Paris pour y suivre les cours idoines. Une détermination couronnée de succès lors de l'examen final que le **Docteur Demorcy** a réussi haut la main. Employé sous contrat par l'OFNAC, il devrait rapidement recevoir l'agrément de **médecin aéronautique** de la part de la DSACH haïtienne. Et délivrer ses premières aptitudes médicales aux contrôleurs haïtiens, précieux sésame pour l'obtention de la licence de contrôleur de la circulation aérienne au sens de l'annexe 1 de l'OACI.



Le Docteur Demorcy reçoit son diplôme de **médecin aéronautique** des mains du chef de projet autorité de surveillance, le 13 septembre 2018 à Port-au-Prince, dans le bureau du Directeur Général de l'Aviation civile haïtienne.

## 3 ans de présence : 36 missions, 23 livrables, un bilan...

### Législatif et réglementaire

Outre la Loi organique promulguée en septembre 2017 (Voir Sécurité'Air n°10), Haïti dispose désormais de 6 règlements techniques complets et adaptés aux besoins du pays, élaborés par l'équipe projet. Publiés sur le site Internet de l'OFNAC, ils sont la base de la surveillance de la sécurité.

### Méthode

Un manuel de surveillance pour chaque domaine composé de procédures, de documents supports et de guides associés au domaine technique à surveiller.



### Qualité/management

Un manuel complet du système de management, un guide de méthodologie managériale et d'outils de pilotage performants...

### Suivi de la conformité

Un puissant outil de suivi de l'état d'avancement des actions correctives aux 755 Protocol Questions (PQ) jugées non satisfaisantes par l'OACI en 2012.

### Structure et organisation

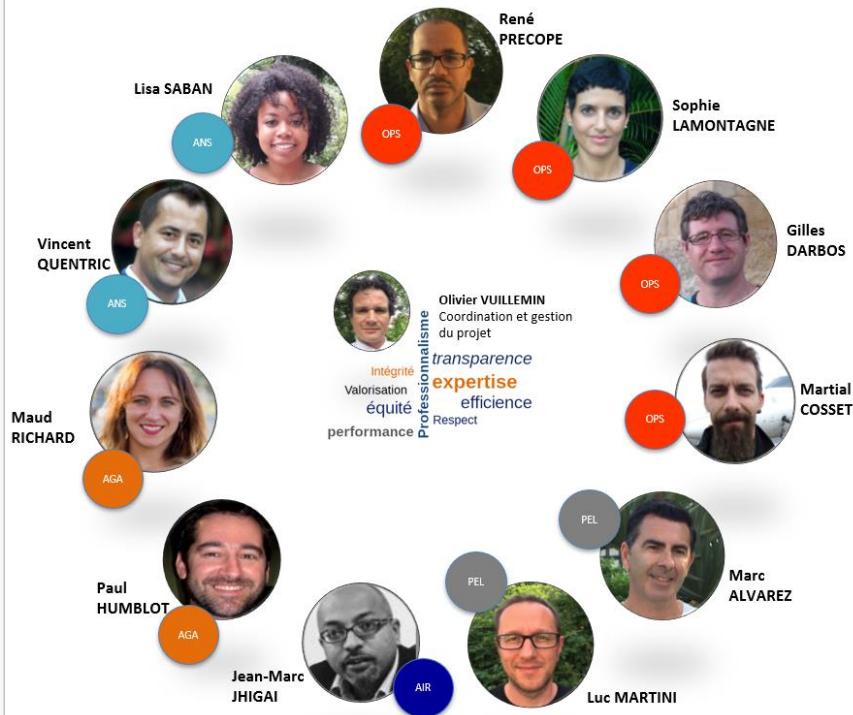
Des locaux, une circulaire portant organisation, un manuel de fonctionnement, des fiches de poste, un organigramme, des procédures et des équipements adaptés aux missions des personnels, l'équipe projet a accompagné l'OFNAC dans la mise en place de cette nouvelle entité dédiée à la surveillance !

### Formation

16 semaines de formation tronc commun puis de théorie dédiée à chaque domaine pour 12 inspecteurs de surveillance ! Un programme de formations spécialisées et continues et un plan de recrutement, des dizaines de support de cours pour envisager le futur transfert de compétences...

## ➤ Équipe fine...et fine équipe !

René, Lisa, Martial, Maud...Ce n'est pas faute de l'avoir répété, l'équipe c'est le secret de la réussite quand on s'attaque à ce genre de défi. Mais pour en faire la somme de plusieurs individualités sans perte en ligne, il faut que chacun trouve sa place au sein de cet organe dont la recette idéale relève de l'alchimie. En clair, il faut que ça matche ! Depuis le début de l'aventure, près de 20 experts se sont succédé au cœur d'une équipe projet à géométrie variable qui évolue au fil des besoins en matière de compétences.



Les formateurs du WP4

5 DSAC-IR sont représentées en plus de l'échelon central.

Le WP4, très axé sur la formation théorique dédiée des inspecteurs de surveillance, a été conduit tambour battant par un pool de 11 formateurs dont 9 actuellement en activité au sein de la DSAC. Affichant une richesse dans la diversité des profils mais aussi des secteurs géographiques des DSAC de rattachement, l'équipe est aussi un forum d'échanges et de débat des pratiques de chacun, parfois même presque, un incubateur à innovation !

Une nouvelle aventure professionnelle qui se base avant tout sur l'humain !

## En piste !

Débuté il y a presque un an, le chantier de réfection de la piste de l'aéroport de Port-au-Prince Toussaint Louverture arrive enfin à terme. Réalisés grâce au support financier de la BID (Banque Interaméricaine de développement), ces travaux pharaoniques de **22 millions** de dollars permettront d'ici quelques jours à l'aéroport principal d'Haïti d'être doté d'une piste flambant neuve et conforme aux exigences OACI. Pour cela, **55000 tonnes** d'enrobé ont été coulées pour refaire la chaussée, la largeur a été

Été portée de 42 à 45m (+7,5m d'accotements de part et d'autre), les balisages diurne et lumineux ont été intégralement refaits et les profils en travers ont été ramenés de 2,5 à 1,5% occasionnant près d'un demi-million de mètres cubes de terrassements !

Chaque nuit, pour poser les 900 tonnes journalières d'enrobé bitumineux, ce sont **300 hommes** et près de **250 mobiles** en tous



genres qui s'éveillent et commencent leur ballet qui durera jusqu'au petit matin, avant que les avions commencent à appeler pour entamer leur descente vers la Perle des Antilles. Prévu de se terminer avant la fin du mois d'octobre, le chantier doit encore voir poser les nouveaux PAPI, quelques tonnes d'enrobé et surtout le balisage diurne par marques de peinture, touche finale mais qui requiert des conditions météorologiques favorables. Deux experts de DSNA Services et d'ADPI (Aéroport de Paris Ingénierie) assurent la supervision de ces travaux pendant les 10 mois de chantier.



## Et maintenant ?

- Le projet entre dans sa cinquième phase qui durera 12 mois. Au menu : Programme de Sécurité de l'Etat, formations pratiques et aux techniques d'audits pour les inspecteurs et premières actions de surveillance... A bientôt !